



Concepto	2023	2022
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>INGRESOS DE GESTION</b>	<b>\$5,925,352.60</b>	<b>\$6,501,085.40</b>
IMPUESTOS	\$3,286,850.79	\$2,801,871.17
DERECHOS	\$2,111,500.84	\$2,636,043.76
PRODUCTOS	\$9,612.44	\$11,869.34
APROVECHAMIENTOS	\$517,388.53	\$1,051,301.13
<b>PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES</b>	<b>\$165,399,466.52</b>	<b>\$179,212,907.21</b>
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	\$165,399,466.52	\$179,212,907.21
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>\$171,324,819.12</b>	<b>\$185,713,992.61</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>	<b>\$93,713,602.01</b>	<b>\$125,241,813.62</b>
SERVICIOS PERSONALES	\$50,117,258.49	\$70,750,921.87
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$21,269,350.44	\$19,437,324.57
SERVICIOS GENERALES	\$22,326,993.08	\$35,053,567.18
<b>TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>	<b>\$14,279,163.87</b>	<b>\$16,301,180.48</b>
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	\$694,500.00	\$0.00
AYUDAS SOCIALES	\$5,673,521.74	\$5,467,462.46
PENSIONES Y JUBILACIONES	\$801,491.13	\$888,651.84
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	\$6,819,651.00	\$9,825,066.18
DONATIVOS	\$90,000.00	\$120,000.00
<b>INVERSIÓN PÚBLICA</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$21,572,003.74</b>
INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE	\$0.00	\$21,572,003.74
<b>Total de Gastos y otras Pérdidas</b>	<b>\$107,992,765.88</b>	<b>\$163,114,997.84</b>
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>\$63,332,053.24</b>	<b>\$22,598,994.77</b>

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

PROFRA. OFELIA DEL CASTILLO GUILLEN  
PRESIDENTE MUNICIPAL

C.P. VIRIDIANA NIZEL TORRES LICEA  
DIRECTORA DE FINANZAS



DIRECCIÓN DE  
FINANZAS PÚBLICAS  
MUNICIPALES

Municipio de Arroyo Seco,  
Querétaro