

**Informe de Avance de Gestión Financiera 2022**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 30 de Junio 2022**  
**(Pesos)**

**Ente Público: Municipio de Arroyo Seco, Querétaro**

Concepto	2022		2021		2020	
	2022	2021	2022	2021	2020	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>						
Origen	101,359,067.72	159,025,040.00				
Impuestos	1,905,884.73	2,843,595.36				
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00				
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00				
Derechos	1,058,383.61	1,787,823.74				
Productos	4,269.41	1,616.77				
Aprovechamientos	255,484.44	413,745.58				
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación Servicios	0.00	0.00				
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal	98,134,045.53	149,121,891.25				
y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00				
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Jubilaciones	0.00	0.00				
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00				
Aplicación	67,207,664.10	3,856,367.30				
Servicios Personales	33,013,008.08	115,564,878.04				
Materiales y Suministros	7,986,933.41	60,052,332.20				
Servicios Generales	14,387,460.05	16,861,805.46				
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	23,089,747.82				
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00				
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00				
Ayudas Sociales	2,346,116.15	0.00				
Pensiones y Jubilaciones	371,413.92	6,571,536.38				
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	4,071,673.51	293,311.29				
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	8,662,144.89				
Donativos	60,000.00	0.00				
Transferencias al Exterior	0.00	0.00				
Participaciones	0.00	0.00				
Aportaciones	0.00	0.00				
Convenios	0.00	0.00				
Otras Aplicaciones de Operación	4,971,058.98	0.00				
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>34,150,403.62</b>	<b>42,460,161.96</b>				
<b>DIRECCIÓN DE FINANZAS PÚBLICAS</b>						
<b>MUNICIPIO DE ARROYO SECO</b>						
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>						
Origen						
Endeudamiento Neto						
Interno						
Externo						
Otros Orígenes de Financiamiento						
Aplicación						
Servicios de la Deuda						
Interno						
Externo						
Otras Aplicaciones de Financiamiento						
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>						
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>						
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>						
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>						

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

  
**Profra. OFELIA DEL CASTILLO GUILLEN**  
**PRESIDENTA MUNICIPAL**

  
**C.P. VIRIDIANA ITZEL TORRES LICEA**  
**DIRECTORA DE FINANZAS**